



RISANAMENTO

**RISPOSTE ALLE DOMANDE PERVENUTE DAGLI AZIONISTI  
PRIMA DELL'ASSEMBLEA EX ART. 123TER TUF**

- RISPOSTE ALLE DOMANDE PERVENUTE IL 4 OTTOBRE 2024  
DALL' AZIONISTA LUCA RAGOSO** pag. 2
  
- RISPOSTE ALLE DOMANDE PERVENUTE IL GIORNO 8 OTTOBRE 2024  
DALL' AZIONISTA MARCO BAVA** pag. 5



## RISPOSTE ALLE DOMANDE PERVENUTE DALL' AZIONISTA LUCA RAGOSO

1. Nel 2017 è stato sottoscritto un accordo vincolante tra Risanamento e LendLease, sospensivamente vincolato al verificarsi di alcune condizioni, poi tutte avveratesi. Il CDA di Risanamento, in questa circostanza ha però sottoscritto un accordo diversamente strutturato, con il fondo MSG Heartbeat, cedendo la proprietà dell'area, in cambio di un pagamento parzialmente consistente in quote di categoria C del fondo stesso. **Si chiede pertanto se la rinegoziazione e rinnovazione dell'accordo abbia determinato uno scenario migliorativo rispetto al "therm-sheet vincolante" del 2017.**

La domanda non è pertinente agli argomenti all'ordine del giorno. In ogni caso, senza entrare nel merito o commentare quanto sopra indicato nella parte introduttiva della domanda, si evidenzia che, come già comunicato al mercato, l'operazione conclusa con il fondo MSG Heartbeat (c.d. Project Starfighter – l'"Operazione") perseguiva e persegue - mediante una struttura differente rispetto a quella prevista dagli accordi sottoscritti con il Gruppo Lendlease nel 2017 ("PDA 2017") - innanzitutto l'obiettivo di valorizzazione dell'iniziativa Milano Santa Giulia in coerenza con (ed in adempimento de) il PDA 2017 e con la successiva oggettiva necessità di rimodulare detti accordi in maniera significativa a causa dell'accelerazione temporale allo sviluppo delle opere infrastrutturali necessarie per l'apertura, in tempi utili per le Olimpiadi Milano Cortina 2026, del "Pala Italia Santa Giulia" (le "Opere Olimpiche") in conformità con la Convenzione urbanistica per la Variante al Piano Integrato di Intervento di Milano Santa Giulia stipulata in data 16 giugno 2022.

Più nel dettaglio, la suddetta Operazione ha consentito, inter alia, di liberare il Gruppo Risanamento dal proprio intero indebitamento nei confronti del sistema bancario, circostanza che permette a Risanamento una significativa moderazione del rischio di impresa, in particolare sotto il profilo temporale e della continuità aziendale (tenendo anche presente la situazione di elevata incertezza che connotava, e continua a connotare, il contesto internazionale).

L'Operazione ha permesso inoltre una stabilizzazione della situazione finanziaria di Gruppo, anche nell'ottica della continuità aziendale, incidendo positivamente sulla posizione finanziaria netta della stessa.

Non può poi trascurarsi (i) il significativo risparmio di spesa derivante dall'Operazione con riferimento ai costi annuali per gli oneri finanziari, che sarebbero maturati nell'arco di sviluppo dell'iniziativa (10 anni) secondo l'originaria struttura del PDA 2017, nonché (ii) la circostanza che Risanamento ha migliorato la valutazione del proprio merito di credito e conseguentemente le proprie possibilità di accesso al sistema bancario, pur tenendo conto in generale della oggettiva contrazione della quantità di credito offerta a beneficio delle società che operano in particolare nel settore dello sviluppo immobiliare.

L'Operazione infine consente di mantenere delle chance di partecipare al rendimento complessivo dell'Operazione attraverso le quote C del fondo MSG Heartbeat sottoscritte da Risanamento.

2. Le quote di categoria C del fondo MSG Heartbeat sono state sottoscritte, secondo i comunicati ufficiali, in quanto rappresentano una parte del pagamento del corrispettivo per la cessione dell'area Milano Santa Giulia al fondo stesso, per un valore nominale di sottoscrizione versato a quest'ultimo di 100.000 euro. E' inoltre stato vagamente comunicato il meccanismo di remunerazione di tali quote ma, come riportato ad alcuni azionisti dall'IR, esistono nel dossier tre ipotesi di diversi scenari di realizzo per tale remunerazione. **Vista la rilevanza dell'operazione di sviluppo immobiliare si chiede di**



**dare chiara informazione agli azionisti di quali siano i vari scenari contenuti nel dossier.**

La domanda non è pertinente agli argomenti all'ordine del giorno. In ogni caso, si evidenzia che, come già comunicato al mercato, le quote di categoria C del fondo MSG Heartbeat daranno a Risanamento il diritto di ricevere una porzione dei flussi di cassa residui del fondo medesimo dopo la distribuzione dei flussi stessi a tutte le altre categorie di quote.

3. La variante urbanistica, approvata nel 2021, quando Risanamento era ancora proprietaria dell'intera area Milano Santa Giulia, ha aumentato la capacità edificatoria di complessivi 57.145 mq di SLP, rispetto ai precedenti e totali 401.414 mq di SLP, pertanto nella misura del 14% rispetto alla potenzialità edificatoria precedente, oltretutto con maggiore incremento delle superfici maggiormente remunerative, come quella residenziale e quella terziaria. Non vi è stata però, in conseguenza di ciò, una proporzionale rivisitazione del valore dell'area, nei bilanci successivi, anzi è stato mantenuto un valore pressoché in linea con quello dei bilanci degli anni precedenti, nonostante sia innegabile l'evidenza che i valori di aree e fabbricati nella città di Milano siano, negli ultimi anni ed in particolare dopo il 2017, decisamente aumentati. **Si chiede pertanto perché nel 2023, l'area MSG sia stata ceduta al fondo MSG Heartbeat, ad un valore limitatamente aggiornato rispetto a quello per la stessa riportato nei bilanci degli anni precedenti all'approvazione della variante urbanistica. Si chiede infine di comunicare agli azionisti il valore delle perizie giurate che, sicuramente, sono state redatte a monte del closing del "progetto Starfighter".**

La domanda non è pertinente agli argomenti all'ordine del giorno. In ogni caso, senza entrare nel merito o commentare quanto sopra indicato nella parte introduttiva della domanda, si evidenzia che il corrispettivo per il trasferimento dell'area Milano Santa Giulia di cui al c.d. Project Starfighter è stato stabilito al fair market value della stessa, pari a Euro 648 milioni (valore in linea con il book value).

Come già comunicato al mercato, tale valore è stato determinato e ritenuto congruo, inter alia, dal Consiglio di Amministrazione di Risanamento, anche considerando che:

- (i) esso è emerso dal confronto negoziale con Lendlease, e quindi con una controparte indipendente, potendosi ragionevolmente ritenere che il valore della transazione si sia quindi formato in condizioni assimilabili a quelle di mercato, ossia tra parti indipendenti motivate a tutelare i propri interessi; e
- (ii) che con cadenza annuale Risanamento e Milano Santa Giulia S.p.A. hanno sistematicamente richiesto dei pareri valutativi del progetto di sviluppo dell'Area Santa Giulia, anche in luce della progressiva evoluzione della joint venture con Lendlease e che alla data della delibera del consiglio di Amministrazione che ha approvato l'operazione erano disponibili due perizie di valutazione dell'area, redatte, rispettivamente da Praxi e da Kroll ed espresse utilizzando, quale data di riferimento, il 31 dicembre 2022 e che quindi tengono conto degli effetti sulle proiezioni finanziarie della pandemia da Covid-19 e della guerra in Ucraina. Tali relazioni di stima hanno tenuto in considerazione che il progetto di sviluppo dell'Area Milano Santa Giulia ha subito numerose mutazioni nel corso degli ultimi anni e che ciò ha avuto un impatto sulle previsioni economiche e finanziarie. Le predette relazioni di stima misuravano il c.d. "valore di mercato", configurazione coerente con le definizioni riportate nei principi internazionali di valutazione a cui i periti comunemente fanno riferimento (IVS e RICS) e concludevano che tale valore dell'Area Milano Santa Giulia al 31 dicembre 2022 fosse pari, rispettivamente, a 665,2 e 665,4 milioni di Euro, ossia con un valore coerente con il valore dell'area espresso nella situazione patrimoniale di MSG al 31 dicembre 2022. A tal riguardo, si precisa che la differenza tra il valore di mercato di circa 665 milioni di Euro e il corrispettivo dell'operazione pari



a € 648 milioni è principalmente riconducibile al valore - incluso nelle relazioni di stima sopraccitate - del c.d. "Lotto Arena", vale a dire l'arena destinata ad ospitare alcune competizioni delle Olimpiadi Invernali 2026, che è trasferito a CTS Eventim Group per un corrispettivo di € 20 milioni (si veda a proposito il comunicato stampa di Risanamento del 9 maggio 2023).

4. L'accordo definito "progetto Starfighter" sottoscritto con il fondo MSG Heartbeat, prevede che Risanamento anticipi le somme per le opere di urbanizzazione e gli oneri ad essa connessi. **Si chiede di conoscere lo stato dei flussi che il fondo ha riconosciuto o deve ancora riconoscere, per i capitoli di anticipazioni già pagati da Risanamento, e si chiede inoltre l'entità della remunerazione che tale accordo riconosce per le attività svolte da Risanamento per conto del fondo. In alternativa, si dica se Risanamento, svolge tali attività a titolo gratuito con l'ausilio delle proprie maestranze e della propria struttura.**

La domanda non è pertinente agli argomenti all'ordine del giorno. In ogni caso si evidenzia che l'affermazione secondo cui "L'accordo definito "progetto Starfighter" sottoscritto con il fondo MSG Heartbeat, prevede che Risanamento anticipi le somme per le opere di urbanizzazione e gli oneri ad essa connessi" non risulta essere corretta.

Difatti, con riferimento alle opere di urbanizzazione previste dalla Convenzione urbanistica per la Variante al Piano Integrato di Intervento di Milano Santa Giulia stipulata in data 16 giugno 2022 (la "Convenzione"), nel contesto del c.d. Project Starfighter è stato previsto che al Gruppo Risanamento compete esclusivamente la realizzazione, attraverso terzi appaltatori, delle sole opere di urbanizzazione c.d. infrastrutturali-olimpiche (ossia la Tramvia, tra stazione di Rogoredo e Forlanini, il nuovo svincolo di Mecenate e la Via Toledo, strada di collegamento tra lo svincolo di Mecenate e quello della Paullese, che diventerà anche la via di accesso all'Arena), anche attraverso i pagamenti effettuati e da effettuarsi dal Fondo mediante le risorse finanziarie messe a disposizione del Fondo stesso ai sensi degli accordi Project Starfighter.

E' previsto il riconoscimento da parte del Fondo di una management fee per le attività di competenza.

5. Trascorso più di un anno dal closing dell'operazione che ha portato all'esdebitamento totale della società, la PFN risulta essere costantemente positiva. In questo periodo, va rilevato oltretutto che altre società, pur con PFN negativa, hanno richiesto ed ottenuto l'uscita dalla black list Consob. Già mesi fa, l'IR di Risanamento SpA ha riferito ad alcuni azionisti, che un team legale era al lavoro per valutare quali azioni intraprendere per ottenere la stessa uscita dalla black list Consob anche per Risanamento. **Si chiede quindi di sapere lo stato di avanzamento di tale procedimento.**

La domanda non è pertinente agli argomenti all'ordine del giorno. In ogni caso, si conferma che l'attività del team legale predetto sta proseguendo ed è correlata all'attuale situazione della Società.

## RISPOSTE ALLE DOMANDE PERVENUTE DALL' AZIONISTA MARCO BAVA



[www.marcobava.it](http://www.marcobava.it)  
[www.idee-economiche.it](http://www.idee-economiche.it)  
[www.omicidioedoardoagnelli.it](http://www.omicidioedoardoagnelli.it)  
[www.nuovomodellodisviluppo.it](http://www.nuovomodellodisviluppo.it)

TORINO 12.04.2024

ASSEMBLEA RISANAMENTO

Richiesta di :

- A. estrazione dal libro soci (art.2422 cc) dei primi 100 azionisti in un files da inviare prima dell'assemblea gratuitamente prima dell'assemblea all'email [ideeconomiche@pec.it](mailto:ideeconomiche@pec.it)**

In risposta a : Con riferimento alla richiesta di estrazione dal libro soci dei primi 100 azionisti ed invio gratuito della stessa, si ricorda inoltre che l'art. 43 del "Provvedimento unico sul post-trading della Consob e della Banca d'Italia del 13 agosto 2018" prevede che il diritto di ispezione dei libri sociali di cui all'art. 2422 del codice civile possa essere esercitato solo se attestato da una apposita comunicazione all'emittente rilasciata proprio dall'intermediario: comunicazione che non accompagna suddetta richiesta. **Tale richiesta e' rispettata dal certificato di ammissione all'assemblea.**

Inoltre si ricorda che lo stesso art. 2422 del codice civile imputa le spese di estrazione a carico del socio richiedente. **Il files non ha costi per dati gia' disponibili.**

Nello specifico poi si rappresenta che la richiesta appare generica e, per essere valutata, andrebbe anche meglio specificata con riferimento alla tipologia di dati richiesta e all'arco temporale di riferimento. Ovviamente per gli ultimi disponibili.

Certificazione Unicredito n:

**RICHIESTA DI AZIONE DI RESPONSABILITA' NEI CONFRONTI DEL CDA in quanto nel 2023 ha utilizzato , fuori dell'emergenza sanitaria COVID, una normativa anticostituzionale nei confronti degli art.3,9,47 della Costituzione.**

Il 28 febbraio 23 è stata pubblicata in Gazzetta Ufficiale n. 49 la Legge 23 febbraio 2024, n. 18 che ha convertito, con modificazioni, il decreto-legge 30 dicembre 2023, n. 215 (cd. Decreto Milleproroghe). Come già' era avvenuto nel 2022.

L'articolo 3, comma 12-duodecies dispone un'ulteriore proroga delle disposizioni originariamente previste per lo svolgimento dell'assemblea a seguito dell'emergenza epidemiologica da COVID-19 dall'art. 106 del Decreto Cura Italia (decreto- legge 17 marzo 2020, n. 18 convertito in legge con modificazioni dalla L. 24 aprile 2020, n. 27) al 30 aprile 2024.

Entro tale data, è dunque possibile lo svolgimento a distanza delle assemblee ordinarie e straordinarie, potendo le società prevedere, negli avvisi di convocazione, anche in deroga alle disposizioni statutarie, il ricorso a quegli strumenti - quali il voto per corrispondenza, il voto elettronico, la partecipazione in assemblea con mezzi di telecomunicazione, il rappresentante designato - che consentono l'intervento in assemblea e l'espressione del diritto di voto evitando la presenza fisica dei soci in un unico luogo (si veda, da ultimo, la news Assonime dell'1 marzo 2023). Ricordiamo quindi che:

- le società per azioni, le società cooperative e le mutue assicuratrici possono prevedere, anche in deroga alle diverse disposizioni statutarie, il voto per corrispondenza, il voto elettronico, la partecipazione in assemblea anche esclusivamente con mezzi di telecomunicazione;

Si rammenta che, parallelamente, il disegno di legge sulla competitività dei capitali (674-B), approvato definitivamente dal Senato il 28 febbraio 2024, e di cui si attende la pubblicazione in G.U., stabilisce la proroga delle stesse disposizioni originariamente previste per lo svolgimento dell'assemblea dall'art. 106 del Decreto Cura Italia al 31 dicembre 2024 (cfr. articolo 11, comma 2). Per cui non è corretto quello che scrivete nella convocazione in quanto :

Come consentito dall'art. 3, comma 12-duodecies, del decreto legge 30 dicembre 2023, n. 215, convertito con modificazioni in legge, che ha ulteriormente prorogato il termine di cui all'art. 106, comma 7, del decreto legge 17 marzo 2020, n. 18, convertito con modificazioni dalla legge 24 aprile 2020, n. 27, i titolari del diritto di voto potranno intervenire all'Assemblea esclusivamente per il tramite del Rappresentante Designato dalla Società e la partecipazione ai lavori assembleari da parte dei soggetti legittimati (Presidente, amministratori, sindaci, segretario della riunione, Rappresentante Designato e Rappresentante comune degli azionisti di risparmio), oltre che presso la sede della Società, potrà avvenire mediante mezzi di telecomunicazione che ne garantiscano l'identificazione secondo le modalità ad essi individualmente comunicate dalla Società, senza che il Presidente e il segretario della riunione si trovino nello stesso luogo.

QUINDI anche le assemblee possono avvenire con i mezzi di comunicazione con gli azionisti.

**VISTO CHE nel 23 avete vietato la partecipazione alle assemblee via internet, NONOSTANTE FOSSE TERMINATA L'EMERGENZA SANITARIA chiedo che venga messa al voto l'azione di responsabilità nei confronti del cda.** Questa richiesta, ovviamente, non è ai sensi dell'art.126 bis del Tuf ma dell'art.2393 cc e per non aver adottato modalità in materia di intervento in assemblea ed espressione del voto mediante mezzi di telecomunicazione per limitare la democrazia assembleare in palese ed oggettiva violazione degli art.3,47 e 21 della Costituzione.

L'art. 2370 c.c., in materia di S.p.A., nella sua stesura all'indomani della modifica apportata dal D.Lgs. 27 gennaio 2010 n. 27, al quarto comma stabiliva: "Lo statuto può consentire l'intervento all'assemblea mediante mezzi di telecomunicazione ovvero l'espressione del voto per corrispondenza o in via elettronica. Chi esprime il voto per corrispondenza o in via elettronica si considera intervenuto all'assemblea".

La norma ammetteva quindi l'intervento e l'espressione del voto con mezzi di telecomunicazione solo nel caso in cui tale possibilità fosse espressamente prevista dallo statuto sociale, al quale si demandava una regolamentazione che garantisse il pieno rispetto dei principi di collegialità, di parità di trattamento dei soci e di buona fede.

Lo statuto aveva il compito di dettare delle regole che assicurassero che tutti gli aventi diritto fossero posti in grado di intervenire e di partecipare attivamente alla discussione.

Il voto a distanza poteva e può essere espresso o per corrispondenza o in via elettronica e lo statuto era chiamato a disciplinare aspetti quali le modalità di comunicazione del testo in votazione, i termini massimi per votare, le modalità di verifica in assemblea del voto e della sua provenienza, nonché la possibilità di farsi rappresentare.

Anche nel caso di impiego di modalità di partecipazione e votazione a distanza, si riteneva imprescindibile la compresenza nello stesso luogo di presidente, segretario o notaio.

In considerazione delle mutate esigenze dettate dall'emergenza pandemica, l'art. 106 D.L. 17 marzo 2020 n. 18, convertito con la Legge 24 aprile 2020 n. 27, ha statuito quanto segue: "Con l'avviso di convocazione delle assemblee ordinarie e straordinarie le società per azioni, le società in accomandita per azioni, le società a responsabilità limitata, le società cooperative e le mutue assicuratrici possono prevedere, anche in deroga alle diverse disposizioni statutarie, l'espressione del voto in via elettronica o per corrispondenza e l'intervento all'assemblea mediante mezzi di telecomunicazione; le predette società possono altresì prevedere che l'assemblea si svolga, anche

esclusivamente, mediante mezzi di telecomunicazione che garantiscano l'identificazione dei partecipanti e l'esercizio del diritto di voto, ai sensi e per gli effetti di cui agli articoli 2370, quarto comma, 2479-bis, quarto comma, e 2538, sesto comma, del codice civile, senza in ogni caso la necessità che si trovino nel medesimo luogo, ove previsti, il presidente, il segretario o il notaio”.

Le novità introdotte dalla normativa emergenziale sono quindi:

1. la possibilità per gli aventi diritto, prevista per tutte le società di capitali, le cooperative e le mutue assicuratrici, di intervenire ed esprimere il voto in assemblea con mezzi di telecomunicazione, anche in deroga o in assenza di previsioni statutarie in merito, purché ciò sia previsto nell'avviso di convocazione;
2. la possibilità che l'assemblea si svolga in via esclusiva mediante mezzi di telecomunicazione, quindi senza previsione della possibilità di intervento fisico dell'avente diritto nel luogo di suo svolgimento;
3. la non necessaria compresenza nel luogo di convocazione del presidente, del segretario o del notaio.

La massima H.B.39 del Triveneto afferma che nelle società per azioni “chiuse” è possibile l'intervento in assemblea mediante mezzi di telecomunicazione, anche in assenza di una specifica previsione statutaria, purché siano rispettati i principi del metodo collegiale e sia sempre e comunque consentito il diritto di intervenire fisicamente in assemblea.

Viene quindi esclusa la necessità di un'espressa previsione sul punto nello statuto.

Alcuni autori evidenziano in particolare che nelle assemblee totalitarie dovrebbe essere sempre possibile lo svolgimento delle riunioni con mezzi di telecomunicazione, anche in assenza di previsione statutaria: non avrebbe infatti senso, da un lato, consentire in linea generale all'assemblea totalitaria di derogare una tantum allo statuto, cosa dai più ammessa, e dall'altro imporre la preventiva introduzione di una clausola statutaria su questo specifico punto.

La massima 187 del Consiglio Notarile di Milano afferma che l'intervento in assemblea con mezzi di telecomunicazione può riguardare anche tutti i partecipanti, ivi compreso il presidente, e che nel luogo indicato nell'avviso di convocazione devono trovarsi soltanto il segretario o il notaio.

Non occorre insomma la compresenza di presidente, segretario o notaio; ciò che conta è che il presidente, pur intervenendo da distanza, possa svolgere i suoi compiti di accertamento dell'identità degli intervenuti e di regolamentazione dei lavori assembleari.

La presenza del notaio o del segretario nel luogo fisico di convocazione sarebbe invece necessaria per consentire la verbalizzazione dell'assemblea: il soggetto verbalizzante non deve solo dare atto delle presenze, ma anche di quanto accade nel luogo di svolgimento dell'assemblea, nel quale quindi deve essere presente.

La massima stabilisce ancora che, in caso di assemblea totalitaria, è possibile che manchi proprio un luogo fisico della riunione: in assenza di una formale convocazione in un luogo predeterminato, infatti, tutti gli intervenuti acconsentono di fatto all'uso dei mezzi di telecomunicazione ritenuti idonei da chi presiede la riunione.

In questa ipotesi, naturalmente, il notaio rogante dovrà trovarsi in un luogo all'interno del proprio ambito territoriale ai sensi della legge notarile e assisterà alla riunione, come tutti gli altri partecipanti, mediante il mezzo di telecomunicazione prescelto, dando atto dell'intero procedimento decisionale sulla base di quanto percepito tramite lo stesso.

Ciò che conta, in definitiva, è che il notaio o il segretario collegati da remoto possano seguire l'assemblea per poterne redigere il relativo verbale.

La massima 200 del Consiglio Notarile di Milano si spinge tuttavia ancora oltre e ammette che, quantomeno in presenza di una clausola statutaria che consenta genericamente l'intervento in assemblea mediante mezzi di telecomunicazione, l'avviso di convocazione possa stabilire che l'assemblea si tenga esclusivamente mediante mezzi di telecomunicazione, senza quindi indicare un luogo fisico di svolgimento della riunione.

Il luogo della riunione sarà virtuale e sarà la piattaforma informatica prescelta per l'intervento in assemblea.

La materia in esame è ancora discussa e resta in ogni caso impregiudicata per le società la possibilità di regolamentarla in modo restrittivo nello statuto, prevedendo ad esempio espressamente che presidente e notaio debbano trovarsi nello stesso luogo fisico, o precludendo la possibilità di riunioni esclusivamente virtuali.

Quindi voi avete limitato ulteriormente il diritto di partecipazione alle assemblee utilizzando una normativa anticostituzionale nei confronti degli art.3,21,47 della Costituzione, prorogata dal parlamentare illegittimamente, perché fuori emergenza, con motivazione emergenziale, che oggi non c'è più.

### **Inoltre si aggiungono le Direttive "Shareholder Rights".**

Nel 2007 VIENE adottata, la direttiva 2007/36/CE – cd. Shareholder Rights Directive 1 ("SHRD 1") – è stata modificata nel 2017 dalla direttiva (UE) 2017/828 – c.d. Shareholder Rights Directive 2 ("SHRD 2") – al fine, tra l'altro, di migliorare le interazioni lungo la catena d'investimento e aumentare la trasparenza dei consulenti in materia di voto, c.d. proxy advisors.

Uno studio, commissionato dalla Commissione europea a CSES, EY, Oxford Research and Tetra Tech, è volto a valutare l'attuazione e l'applicazione di talune disposizioni delle direttive SHRD 1 e 2, per stabilire gli eventuali ostacoli all'impegno degli azionisti nell'UE (come previsto dall'azione 12 del Piano d'azione sull'Unione dei mercati dei capitali adottato dalla Commissione il 24 settembre 2020). Lo studio, inoltre, dovrebbe verificare se il quadro normativo sia al passo con le nuove tecnologie in particolare sugli articoli relativi all'assemblea degli azionisti (artt. Da 4 a 14); all'identificazione degli azionisti (art. 3 bis); alla trasmissione delle informazioni (art. 3 ter); all'agevolazione dell'esercizio dei diritti dell'azionista (art. 3 quater); alla non discriminazione, proporzionalità e trasparenza dei costi (art. 3 quinquies); agli intermediari dei paesi terzi (art. 3 sexies); alla trasparenza dei consulenti in materia di voto (art. 3 undecies) e alle sanzioni.

- Nella sua risposta EuropeanIssuers ha evidenziato le principali sfide all'implementazione della SHRD 1 e 2, che riguardano l'esercizio dei diritti degli azionisti: EuropeanIssuers ritiene che l'agevolazione all'esercizio dei diritti degli azionisti ma non era ancora stato introdotto l'art.11 che peggiora solo in particolare in Italia;

### **PQM**

**RICHIESTA DI AZIONE DI RESPONSABILITA' NEI CONFRONTI DEL CDA in quanto nel 2023 ha utilizzato, fuori dell'emergenza sanitaria COVID una normativa anticostituzionale nei confronti degli art.3,9,47 della Costituzione.** Il fatto che continui ad utilizzare una forzatura giuridica pandemica dopo anni dalla dichiarazione della pandemia da parte dell'OMS, è la prova che l'obiettivo vero è l'annullamento del diritto degli azionisti a partecipare all'assemblea come è comprovato dall'art.11 del disegno di legge sulla competitività dei capitali (674-B), approvato definitivamente dal Senato il 28 febbraio 2024, e di cui si attende la pubblicazione in G.U., che stabilisce la proroga delle stesse disposizioni originariamente previste per lo svolgimento dell'assemblea dall'art. 106 del Decreto Cura Italia al 31 dicembre 2024 (cfr. articolo 11, comma 2).

Le modalità di svolgimento della prossima assemblea degli azionisti della Società sono conformi alla vigente disciplina legislativa e, in particolare, alle disposizioni da Lei correttamente richiamate di cui all'art. 3, comma 12-duodecies, del decreto-legge 30 dicembre 2023, n. 215 (cd. Decreto Milleproroghe), convertito con modificazioni in Legge 23 febbraio 2024, n.18, nonché all'articolo 11, comma 2, della L. 5 marzo 2024 n. 21 recante "interventi a sostegno della competitività dei capitali e delega al Governo per la riforma organica delle disposizioni in materia di mercati dei capitali recati dal testo unico di cui al Decreto Legislativo 24 febbraio 1998, n. 58 e delle disposizioni in materia di società di capitali contenute nel codice civile applicabili anche agli emittenti", le quali, come noto, consentono di adottare sino al 30 aprile 2024 (la prima) e 31 dicembre 2024 (la seconda), ancorché



non previsto dallo Statuto, il regime seguito dalla Società per lo svolgimento delle assemblee dei soci.

Chiarito ciò, con riguardo alla richiesta di mettere ai voti l'azione di responsabilità ai sensi dell'art. 2393 C.C., si precisa che la stessa è priva di fondamento giuridico avendo la Società operato nel rispetto della legge. Ne consegue che non sussistono i presupposti per proporre e mettere ai voti l'azione di responsabilità.

Rammentiamo inoltre che ai sensi dell'art. 2393 C.C. *“La deliberazione concernente la responsabilità degli amministratori può essere presa in occasione della discussione del bilancio, anche se non è indicata nell'elenco delle materie da trattare, quando si tratta di fatti di competenza dell'esercizio cui si riferisce il bilancio.”*. Anche per tale ragione - non prevedendo l'assemblea tra le materie da trattare la discussione del bilancio - la proposta non è dunque accoglibile.

**Segnaliamo infine (i) il mancato rispetto del termine di presentazione previsto per le domande pre-assembleari, nonché (ii) di ritenere che la maggior parte delle menzionate domande non sia afferente agli argomenti posti all'ordine del giorno dell'Assemblea. Le sue richieste peraltro si riferiscono all'assemblea del 12 aprile 2024. Si precisa che le relative risposte sono state a suo tempo rese disponibili sul sito della società.**

**La Società ritiene comunque di fornire, ove disponibile, il relativo riscontro, facendo riferimento, sotto il profilo temporale, alla relazione infrannuale al 30 giugno 2024 redatta ai sensi dell'art. 2446 cod. civ..**

#### DOMANDE

- 3) **Quanto si è speso per attività di lobbying? Per cosa? quando ?**  
La domanda non è pertinente agli argomenti all'ordine del giorno. In ogni caso: la Società non effettua attività di lobbying.
- 4) **I certificatori di bilancio fanno anche una consulenza fiscale?**  
La domanda non è pertinente agli argomenti all'ordine del giorno. In ogni caso: la risposta è negativa.
- 5) **Esiste un conto del Presidente? di quale ammontare è stato? per cosa viene utilizzato?**  
La domanda non è pertinente agli argomenti all'ordine del giorno. In ogni caso: non esiste un conto del Presidente. Le spese di rappresentanza della Presidenza vengono effettuate nel rispetto delle procedure aziendali.
- 6) **Avete avuto attacchi ai dati con richiesta di riscatti dagli hacker?**  
La domanda non è pertinente agli argomenti all'ordine del giorno. In ogni caso: la Società non ha subito attacchi da hacker con richiesta di riscatto.
- 7) **Quanto avete investito in cybersecurity?**  
La domanda non è pertinente agli argomenti all'ordine del giorno. In ogni caso: la società ha effettuato investimenti, anche di portata pluriennale, in tema di cybersecurity; l'ammontare di competenza del primo semestre 2024 è pari a circa 10.000 euro.
- 8) **Avete un programma di incentivazione e retribuzione delle idee?**  
La domanda non è pertinente agli argomenti all'ordine del giorno. In ogni caso: la risposta è negativa.
- 9) **AVETE ADOTTATO la ISO 37001 ed i Sistemi di Gestione Anti-Corruzione?**  
La domanda non è pertinente agli argomenti all'ordine del giorno. In ogni caso: Risanamento, pur non adottando formalmente lo standard ISO 37001, ai fini della prevenzione della corruzione nel Gruppo, si avvale dei presidi attivi rappresentati dal



Modello Organizzativo 231 e Codice Etico. Inoltre, in linea con le best practice esistenti in ambito nazionale e internazionale e con la normativa vigente in materia, ha adottato il sistema di whistleblowing istituendo canali di segnalazione, mediante l'utilizzo della piattaforma [https "My whistleblowing"](https://mywhistleblowing.com) di Zucchetti che è utilizzabile da tutte le società del Gruppo.

- 10) **IL PRESIDENTE, i consiglieri d'amministrazione ed i sindaci CREDONO NEL PARADISO?**  
La domanda non è pertinente agli argomenti all'ordine del giorno..
- 11) **SONO STATE CONTESTATE MULTE INTERNAZIONALI?**  
La domanda non è pertinente agli argomenti all'ordine del giorno. In ogni caso: non sono state comminate multe internazionali.
- 12) **SONO STATE FATTE OPERAZIONI DI PING-PONG SULLE AZIONI PROPRIE CHUSE ENTRO IL 31.12? CON QUALI RISULTATI ECONOMICI DOVE SONO ISCRITTI A BILANCIO?**  
La domanda non è pertinente agli argomenti all'ordine del giorno. In ogni caso: la Società non possiede azioni proprie.
- 13) **A chi bisogna rivolgersi per proporre l'acquisto di cioccolatini promozionali, brevetti, marchi e startup?**  
La domanda non è pertinente agli argomenti all'ordine del giorno. In ogni caso: domanda non applicabile a Risanamento Spa
- 14) **Avete intenzione di realizzare iniziative in favore degli azionisti come i centri medici realizzati dalla BANCA D'ALBA?**  
La domanda non è pertinente agli argomenti all'ordine del giorno. In ogni caso: la risposta è negativa.
- 15) **TIR: TASSO INTERNO DI REDDITIVITA' MEDIO e WACC = TASSO INTERESSI PASSIVI MEDIO PONDERATO?**  
La domanda non è pertinente agli argomenti all'ordine del giorno. In ogni caso: si ricorda che nel corso del 2023 è stata effettuata un'operazione straordinaria e non ripetibile (operazione Starfighter) tra i cui effetti vi è stata la totale esdebitazione del Gruppo verso il sistema bancario.
- 16) **AVETE INTENZIONE DI CERTIFICARVI BENEFIT CORPORATION ed ISO 37001?**  
La domanda non è pertinente agli argomenti all'ordine del giorno. In ogni caso: la risposta è negativa. Si richiama, per quanto concerne la certificazione ISO 37001, la risposta alla domanda n. 9.
- 17) **Avete intenzione di fare le assemblee anche via internet?**  
La domanda non è pertinente agli argomenti all'ordine del giorno. In ogni caso: al momento non sono allo studio ipotesi di questo tipo.
- 18) **A quanto sono ammontati i fondi europei per la formazione e per cosa li avete usati?**  
La domanda non è pertinente agli argomenti all'ordine del giorno. In ogni caso: la Società non ha usufruito di fondi europei per la formazione.
- 19) **Avete in progetto nuove acquisizioni e/o cessioni?**  
La domanda non è pertinente agli argomenti all'ordine del giorno. In ogni caso: l'attività della Società è allo stato focalizzata sullo sviluppo dei progetti già in portafoglio, come nel dettaglio indicato nelle Relazioni Finanziarie di periodo.
- 20) **Il gruppo ha cc in paesi ad alto rischio extra euro?**  
La domanda non è pertinente agli argomenti all'ordine del giorno. In ogni caso: la Società e le società del gruppo non hanno conti correnti in paesi ad alto rischio extra euro.
- 21) **Avete intenzione di trasferire la sede legale in Olanda e quella fiscale in GB? se lo avete fatto come pensate di comportarvi con l'uscita della GB dall'EU?**



- La domanda non è pertinente agli argomenti all'ordine del giorno. In ogni caso: la Società non ha intenzione di trasferire la propria sede legale in Olanda e quella fiscale in GB.
- 22) *Avete intenzione di proporre le modifiche statutarie che raddoppiano il voto?*  
La domanda non è pertinente agli argomenti all'ordine del giorno. In ogni caso: la Società non ha intenzione di proporre modifiche statutarie di tale natura.
- 23) *Avete call center all'estero? se si dove, con quanti lavoratori, di chi e' la proprietà?*  
La domanda non è pertinente agli argomenti all'ordine del giorno. In ogni caso: la Società non ha call center all' estero e nemmeno in Italia.
- 24) *Siete iscritti a Confindustria? se si quanto costa ? avete intenzione di uscirne ?*  
La domanda non è pertinente agli argomenti all'ordine del giorno. In ogni caso: la Società è iscritta ad Assoimmobiliare e riconosce a tale associazione la quota di iscrizione pari a euro 11 mila annui.
- 25) *Come e' variato l'indebitamento e per cosa?*  
La domanda non è pertinente agli argomenti all'ordine del giorno. In ogni caso: dai comunicati stampa diffusi mensilmente ai sensi dell'articolo 114 del Dlgs. 58/98 (cui si rimanda) si evince l'evoluzione dell'indebitamento finanziario della società.
- 26) *A quanto ammontano gli incentivi incassati come gruppo suddivisi per tipologia ed entità?*  
La domanda non è pertinente agli argomenti all'ordine del giorno. In ogni caso: la Società non ha usufruito di incentivi.
- 27) *Da chi e' composto l'odv con nome cognome e quanto ci costa?*  
La domanda non è pertinente agli argomenti all'ordine del giorno. In ogni caso: L'organismo di Vigilanza della Società è composto dai seguenti membri:  
- l'avv. Andrea Gottardo, nella qualità di Presidente  
- il dott. Alessandro Cortesi  
- la Dott.ssa Paola Assi;  
Il costo complessivo annuo è di 35.000 euro.
- 28) *Quanto costa la sponsorizzazione il Meeting di Rimini di CI ed EXPO 2015 o altre? Per cosa e per quanto?*  
La domanda non è pertinente agli argomenti all'ordine del giorno. In ogni caso: la Società non ha sponsorizzato, nel corso del primo semestre 2024, il Meeting di Rimini, l'Expo né altro
- 29) *POTETE FORNIRMI L'ELENCO DEI VERSAMENTI e dei crediti AI PARTITI, ALLE FONDAZIONI POLITICHE, AI POLITICI ITALIANI ED ESTERI?*  
La domanda non è pertinente agli argomenti all'ordine del giorno. In ogni caso: la Società non effettua versamenti e non vanta crediti di tale natura.
- 30) *AVETE FATTO SMALTIMENTO IRREGOLARE DI RIFIUTI TOSSICI?*  
La domanda non è pertinente agli argomenti all'ordine del giorno. In ogni caso: la risposta è negativa.
- 31) *QUAL'E' STATO l'investimento nei titoli di stato, GDO, TITOLI STRUTTURATI ?*  
La domanda non è pertinente agli argomenti all'ordine del giorno. In ogni caso: la Società non investe in titoli di stato, GDO, titoli strutturati.
- 32) *Quanto e' costato lo scorso esercizio il servizio titoli? e chi lo fa ?*  
La domanda non è pertinente agli argomenti all'ordine del giorno. In ogni caso: l'attività di "servizio titoli" è affidata alla società Computershare s.p.a. (già Istifid spa) per il corrispettivo annuo di euro 9.000 circa.
- 33) *Sono previste riduzioni di personale, ristrutturazioni? delocalizzazioni?*  
La domanda non è pertinente agli argomenti all'ordine del giorno. In ogni caso: la Società non prevede riduzioni di personale, ristrutturazioni, delocalizzazioni.
- 34) *C'e' un impegno di riacquisto di prodotti da clienti dopo un certo tempo? come viene contabilizzato?*



La domanda non è pertinente agli argomenti all'ordine del giorno. In ogni caso: non esistono impegni di riacquisto di prodotti da clienti. Si ricorda che la società opera in campo immobiliare.

- 35) *Gli amministratori attuali e del passato sono indagati per reati ambientali, RICICLAGGIO, AUTORICICLAGGIO O ALTRI che riguardano la società? CON QUALI POSSIBILI DANNI ALLA SOCIETA'?*

La domanda non è pertinente agli argomenti all'ordine del giorno. In ogni caso: nessun amministratore attuale risulta indagato per tali reati. Alla società è noto che vi siano state indagini a carico di cessati amministratori.

- 36) *Ragioni e modalità di calcolo dell'indennità di fine mandato degli amministratori.*

La domanda non è pertinente agli argomenti all'ordine del giorno. In ogni caso: la politica di remunerazione adottata dalla società non prevede il riconoscimento agli amministratori di alcuna indennità di fine rapporto. Nessun amministratore è legato alla società da rapporto di dipendenza.

- 37) *Chi fa la valutazione degli immobili? Quanti anni dura l'incarico?*

La domanda non è pertinente agli argomenti all'ordine del giorno. In ogni caso: a partire dall'esercizio 2021 la valutazione del portafoglio immobiliare di gruppo è stata assegnata a Kroll Advisory S.p.A..

- 38) *Esiste una assicurazione D&O (garanzie offerte importi e sinistri coperti, soggetti attualmente coperti, quando è stata deliberata e da che organo, componente di fringe-benefit associato, con quale broker è stata stipulata e quali compagnie la sottoscrivono, scadenza ed effetto scissione su polizza) e quanto ci costa?*

La domanda non è pertinente agli argomenti all'ordine del giorno. In ogni caso: l'assemblea degli azionisti del 30 aprile 2010 ha autorizzato il consiglio di amministrazione "a stipulare una polizza assicurativa D&O a termini e condizioni standard nella prassi del mercato assicurativo, adeguata allo svolgimento dell'attività della Risanamento e del Gruppo, conferendo allo stesso ogni più ampio potere per definire, alla scadenza della polizza, il rinnovo della stessa alle migliori condizioni di mercato, con la possibilità di ridefinire il premio annuo in relazione ai necessari adeguamenti dovuti a mutamenti della realtà aziendale.". Le principali compagnie con le quali è stata stipulata l'attuale polizza sono Aig, e Swiss Re con l'ausilio del broker Aon. Il costo annuo della polizza ammonta a circa 400 mila euro.

- 39) *Sono state stipulate polizze a garanzia dei prospetti informativi (relativamente ai prestiti obbligazionari)?*

La domanda non è pertinente agli argomenti all'ordine del giorno. In ogni caso: non sono state stipulate polizze a garanzia dei prospetti informativi, in quanto allo stato non esistono prestiti obbligazionari emessi dalla società.

- 40) *Quali sono gli importi per assicurazioni non finanziarie e previdenziali (differenziati per macroarea, differenziati per stabilimento industriale, quale struttura interna delibera e gestisce le polizze, broker utilizzato e compagnie)?*

La domanda non è pertinente agli argomenti all'ordine del giorno. In ogni caso: i premi, su base annua, corrisposti per le assicurazioni citate sono pari a 102 mila euro di cui 34 mila euro riferibili a copertura della responsabilità civile relativi agli immobili di proprietà. Il Gruppo si avvale del broker AON.

- 41) *VORREI SAPERE. Quale è l'utilizzo della liquidità (composizione ed evoluzione mensile, tassi attivi, tipologia strumenti, rischi di controparte, reddito finanziario ottenuto, politica di gestione, ragioni dell'incomprimibilità, quota destinata al TFR e quali vincoli, giuridico operativi, esistono sulla liquidità)*

La domanda non è pertinente agli argomenti all'ordine del giorno. In ogni caso: l'utilizzo della liquidità esistente è a totale servizio delle necessità sottese alla realizzazione delle



attività del gruppo; tali disponibilità, remunerate a tassi di mercato, sono depositate su c/c bancari.

Dai comunicati stampa diffusi mensilmente ai sensi dell'articolo 114 del Dlgs. 58/98 (cui si rimanda) si evince l'evoluzione della liquidità della società.

Nel primo semestre 2024, la società ha erogato a dipendenti trattamenti di fine rapporto per un ammontare complessivo di circa 620 mila euro

- 42) ***VORREI SAPERE QUALI SONO GLI INVESTIMENTI PREVISTI PER LE ENERGIE RINNOVABILI, COME VERRANNO FINANZIATI ED IN QUANTO TEMPO SARANNO RECUPERATI TALI INVESTIMENTI.***

La domanda non è pertinente agli argomenti all'ordine del giorno. In ogni caso: non sono programmati investimenti per le energie rinnovabili, non operando il gruppo nel settore industriale.

- 43) ***Vi e' stata retrocessione in Italia/estero di investimenti pubblicitari/sponsorizzazioni?***

La domanda non è pertinente agli argomenti all'ordine del giorno. In ogni caso: on vi è stata alcuna retrocessione di investimenti pubblicitari/ sponsorizzazioni.

- 44) ***Come viene rispettata la normativa sul lavoro dei minori?***

La domanda non è pertinente agli argomenti all'ordine del giorno. In ogni caso: la Società e le società del gruppo non impiegano minori.

- 45) ***E' fatta o e' prevista la certificazione etica SA8000 ENAS ?***

La domanda non è pertinente agli argomenti all'ordine del giorno. In ogni caso: la risposta è negativa.

- 46) ***Finanziamo l'industria degli armamenti?***

La domanda non è pertinente agli argomenti all'ordine del giorno. In ogni caso: la Società e le società del gruppo non finanziano l'industria degli armamenti.

- 47) ***vorrei conoscere POSIZIONE FINANZIARIA NETTA DI GRUPPO ALLA DATA DELL'ASSEMBLEA CON TASSI MEDI ATTIVI E PASSIVI STORICI.***

La domanda non è pertinente agli argomenti all'ordine del giorno. In ogni caso: dai comunicati stampa diffusi mensilmente ai sensi dell'articolo 114 del Dlgs. 58/98 (cui si rimanda) si evince l'evoluzione della posizione finanziaria netta della società.

- 48) ***A quanto sono ammontate le multe Consob, Borsa ecc di quale ammontare e per cosa?***

La domanda non è pertinente agli argomenti all'ordine del giorno. In ogni caso: non esistono multe comminate alla Società da parte delle autorità di vigilanza o da altri enti o organismi.

- 49) ***Vi sono state imposte non pagate? se si a quanto ammontano? Gli interessi? le sanzioni?***

La domanda non è pertinente agli argomenti all'ordine del giorno. In ogni caso: alla data del 30 giugno 2024 non si segnalano debiti tributari e debiti di natura previdenziale scaduti.

- 50) ***vorrei conoscere: VARIAZIONE PARTECIPAZIONI RISPETTO ALLA RELAZIONE IN DISCUSSIONE.***

La domanda non è pertinente agli argomenti all'ordine del giorno. In ogni caso: el corso del primo semestre 2024 si segnala la costituzione di due nuove società e la cessazione per liquidazione di una società.

- 51) ***vorrei conoscere ad oggi MINUSVALENZE E PLUSVALENZE TITOLI QUOTATI IN BORSA ALL'ULTIMA LIQUIDAZIONE BORSISTICA DISPONIBILE***

La domanda non è pertinente agli argomenti all'ordine del giorno. In ogni caso: il gruppo Risanamento non ha registrato plus/minusvalenze su titoli quotati in borsa.

- 52) ***vorrei conoscere da inizio anno ad oggi L'ANDAMENTO DEL FATTURATO per settore.***

La domanda non è pertinente agli argomenti all'ordine del giorno. In ogni caso: i dati sul fatturato per settore sono indicati nella relazione infrannuale al 30 giugno 2024 redatta ai sensi dell'art. 2446 C.C..



- 53) vorrei conoscere ad oggi *TRADING SU AZIONI PROPRIE E DEL GRUPPO EFFETTUATO ANCHE PER INTERPOSTA SOCIETA' O PERSONA SENSI ART.18 DRP.30/86 IN PARTICOLARE SE E' STATO FATTO ANCHE SU AZIONI D'ALTRE SOCIETA', CON INTESTAZIONE A BANCA ESTERA NON TENUTA A RIVELARE ALLA CONSOB IL NOME DEL PROPRIETARIO, CON RIPORTI SUI TITOLI IN PORTAFOGLIO PER UN VALORE SIMBOLICO, CON AZIONI IN PORTAGE.*  
La domanda non è pertinente agli argomenti all'ordine del giorno. In ogni caso: la Società non possiede azioni proprie. Quindi non ha effettuato trading su azioni proprie e nemmeno su azioni di altre società.
- 54) vorrei conoscere *PREZZO DI ACQUISTO AZIONI PROPRIE E DATA DI OGNI LOTTO, E SCOSTAMENTO % DAL PREZZO DI BORSA*  
La domanda non è pertinente agli argomenti all'ordine del giorno. In ogni caso: la società non possiede azioni proprie.
- 55) vorrei conoscere *NOMINATIVO DEI PRIMI 20 AZIONISTI PRESENTI IN SALA CON LE RELATIVE % DI POSSESSO, DEI RAPPRESENTANTI CON LA SPECIFICA DEL TIPO DI PROCURA O DELEGA.*  
L'elenco nominativo dei partecipanti all'assemblea viene allegato al verbale dell'assemblea. Dallo stesso emergono i nominativi dei primi venti azionisti presenti con le relative percentuali e con la specifica se in proprio o per delega.
- 56) vorrei conoscere *in particolare quali sono i fondi pensione azionisti e per quale quota?*  
L'elenco nominativo dei partecipanti all'assemblea che verrà allegato al verbale assembleare conterrà anche l'indicazione di eventuali fondi pensionistici se presenti.
- 57) vorrei conoscere *IL NOMINATIVO DEI GIORNALISTI PRESENTI IN SALA O CHE SEGUONO L'ASSEMBLEA ATTRAVERSO IL CIRCUITO CHIUSO DELLE TESTATE CHE RAPPRESENTANO E SE FRA ESSI VE NE SONO CHE HANNO RAPPORTI DI CONSULENZA DIRETTA ED INDIRETTA CON SOCIETA' DEL GRUPPO ANCHE CONTROLLATE e se comunque hanno ricevuto denaro o benefit direttamente o indirettamente da società controllate, collegate, controllanti. Qualora si risponda con "non e' pertinente", denuncio il fatto al collegio sindacale ai sensi dell'art.2408 cc.*  
Non è attivo un sistema di collegamento attraverso circuito chiuso per le testate giornalistiche. Non vi sono giornalisti che hanno rapporti di consulenza diretta ed indiretta con società del gruppo anche controllate. Nessun giornalista ha mai ricevuto denaro o benefit direttamente o indirettamente da società controllate, collegate.
- 58) vorrei conoscere *Come sono suddivise le spese pubblicitarie per gruppo editoriale, per valutare l'indice d'indipendenza ? VI SONO STATI VERSAMENTI A GIORNALI O TESTATE GIORNALISTICHE ED INTERNET PER STUDI E CONSULENZE?*  
La Società ha effettuato nel corso del primo semestre 2024 la pubblicità obbligatoria prevista dalle norme regolamentari e di legge in vigore. Le testate vengono scelte sulla base del minor costo in rapporto con l'adeguata visibilità. Nel corso del primo semestre 2024 tali pubblicazioni sono state effettuate sulla testata Milano Finanza. La società non ha effettuato ulteriori investimenti pubblicitari, rispetto a quelli obbligatori citati, né sono stati effettuati versamenti a giornali o testate giornalistiche ed internet per studi o consulenze.
- 59) vorrei conoscere *IL NUMERO DEI SOCI ISCRITTI A LIBRO SOCI, E LORO SUDDIVISIONE IN BASE A FASCE SIGNIFICATIVE DI POSSESSO AZIONARIO, E FRA RESIDENTI IN ITALIA ED ALL'ESTERO*  
Risultano iscritti a libro soci numero 4.560 azionisti.  
Le ulteriori informazioni richieste sono riportate nelle tabelle in calce al presente documento.



- 60) vorrei conoscere *SONO ESISTITI NELL'AMBITO DEL GRUPPO E DELLA CONTROLLANTE E O COLLEGATE DIRETTE O INDIRETTE RAPPORTI DI CONSULENZA CON IL COLLEGIO SINDACALE E SOCIETA' DI REVISIONE O SUA CONTROLLANTE. A QUANTO SONO AMMONTATI I RIMBORSI SPESE PER ENTRAMBI?*  
La domanda non è pertinente agli argomenti all'ordine del giorno. In ogni caso: la Società ed il gruppo non hanno rapporti di consulenza con il collegio sindacale e la società di revisione o sua controllante, ad esclusione di quelli obbligatoriamente previsti dalla normativa vigente in materia.  
I rimborsi spese relativi a tutte le attività svolte dalle società di revisione ammontano a circa euro 4.000 su base annua.  
I rimborsi spese relativi al collegio sindacale sono di importo non significativo e si riferiscono a normali spese documentate (viaggi e trasferimenti) per lo svolgimento del loro incarico.
- 61) vorrei conoscere se *VI SONO STATI RAPPORTI DI FINANZIAMENTO DIRETTO O INDIRETTO DI SINDACATI, PARTITI O MOVIMENTI **FONDAZIONI POLITICHE** (come ad esempio Italiani nel mondo) , FONDAZIONI ED ASSOCIAZIONI DI CONSUMATORI E/O AZIONISTI NAZIONALI O INTERNAZIONALI NELL'AMBITO DEL GRUPPO ANCHE ATTRAVERSO IL FINANZIAMENTO DI INIZIATIVE SPECIFICHE RICHIESTE DIRETTAMENTE ?*  
La domanda non è pertinente agli argomenti all'ordine del giorno. In ogni caso: la Società ed il gruppo non hanno avuto rapporti di finanziamento diretto o indiretto di sindacati, partiti o movimenti politici, associazioni di consumatori e/o azionisti.
- 62) vorrei conoscere se *VI SONO TANGENTI PAGATE DA FORNITORI?*  
La domanda non è pertinente agli argomenti all'ordine del giorno. In ogni caso: la risposta è categoricamente negativa.
- 63) *SE C'E' E COME FUNZIONA LA RETROCESSIONE DI FINE ANNO ALL'UFFICIO ACQUISTI E DI QUANTO E'?*  
La domanda non è pertinente agli argomenti all'ordine del giorno. In ogni caso: la risposta è categoricamente negativa.
- 64) vorrei conoscere se *Si sono pagate tangenti per entrare nei paesi emergenti in particolare **CINA, Russia e India?***  
La domanda non è pertinente agli argomenti all'ordine del giorno. In ogni caso: la risposta è categoricamente negativa.
- 65) vorrei conoscere se *SI È INCASSATO IN NERO?*  
La domanda non è pertinente agli argomenti all'ordine del giorno. In ogni caso: la risposta è categoricamente negativa.
- 66) vorrei conoscere se *Si è fatto insider trading?*  
La domanda non è pertinente agli argomenti all'ordine del giorno. In ogni caso: la risposta è categoricamente negativa.
- 67) vorrei conoscere se *Vi sono dei dirigenti e/o amministratori che hanno interessenze in società' fornitrici? AMMINISTRATORI O DIRIGENTI POSSIEDONO DIRETTAMENTE O INDIRETTAMENTE QUOTE DI SOCIETA' FORNITRICI?*  
La domanda non è pertinente agli argomenti all'ordine del giorno. In ogni caso: non vi sono dirigenti e/o amministratori che hanno direttamente e/o indirettamente interessenze/partecipazioni in società fornitrici.
- 68) *quanto hanno guadagnato gli amministratori personalmente nelle operazioni straordinarie?*  
La domanda non è pertinente agli argomenti all'ordine del giorno. In ogni caso: nel primo semestre 2024 non sono state riconosciute somme a tale titolo.



- 69) vorrei conoscere se **TOTALE EROGAZIONI LIBERALI DEL GRUPPO E PER COSA ED A CHI ?**  
La domanda non è pertinente agli argomenti all'ordine del giorno. In ogni caso: nel primo semestre 2024 non sono state riconosciute somme a tale titolo.
- 70) vorrei conoscere se **CI SONO GIUDICI FRA CONSULENTI DIRETTI ED INDIRETTI DEL GRUPPO quali sono stati i magistrati che hanno composto collegi arbitrari e qual'è stato il loro compenso e come si chiamano ?**  
La domanda non è pertinente agli argomenti all'ordine del giorno. In ogni caso: non vi sono giudici fra i consulenti diretti ed indiretti del gruppo. Non vi sono arbitrati in corso.
- 71) vorrei conoscere se **Vi sono cause in corso con varie antitrust ?**  
La domanda non è pertinente agli argomenti all'ordine del giorno. In ogni caso: non esistono cause in corso con l'Autorità Antitrust.
- 72) vorrei conoscere se **VI SONO CAUSE PENALI IN CORSO con indagini sui membri attuali e del passato del cda e o collegio sindacale per fatti che riguardano la società.**  
La domanda non è pertinente agli argomenti all'ordine del giorno. In ogni caso: non ci sono cause penali in capo ai membri attuali del consiglio di amministrazione e del collegio sindacale.
- 73) vorrei conoscere se **a quanto ammontano i BOND emessi e con quale banca (CREDIT SUISSE FIRST BOSTON, GOLDMAN SACHS, MORGAN STANLEY E CITIGROUP, JP MORGAN, MERRILL LYNCH, BANK OF AMERICA, LEHMAN BROTHERS, DEUTSCHE BANK, BARCLAYS BANK, CANADIA IMPERIAL BANK OF COMMERCE –CIBC-)**  
La domanda non è pertinente agli argomenti all'ordine del giorno. In ogni caso: nel corso del primo semestre 2024 la società non ha emesso prestiti obbligazionari.  
vorrei conoscere **DETTAGLIO COSTO DEL VENDUTO per ciascun settore.**  
La domanda non è pertinente agli argomenti all'ordine del giorno. In ogni caso: nel ricordare che la società opera in campo immobiliare, i dati pubblici sul costo del venduto per settore sono indicati nella relazione infrannuale al 30 giugno 2024 redatta ai sensi dell'art. 2446 C.C..  
vorrei conoscere  
**A QUANTO SONO AMMONTATE LE SPESE PER:**
- **ACQUISIZIONI E CESSIONI DI PARTECIPAZIONI.**
- La domanda non è pertinente agli argomenti all'ordine del giorno. In ogni caso: la società non ha effettuato, nel corso del 2023, acquisizioni e cessioni di partecipazioni
- **RISANAMENTO AMBIENTALE**
  - **Quali e per cosa sono stati fatti investimenti per la tutela ambientale?**
- La domanda non è pertinente agli argomenti all'ordine del giorno. In ogni caso: nel corso del primo semestre 2024 sono stati investiti per le attività di ripristino ambientale dell'area Milano Santa Giulia circa 8 milioni di euro si rimanda alla relazione infrannuale al 30 giugno 2024 redatta ai sensi dell'art. 2446C.C..
- 74) vorrei conoscere  
**a. I BENEFICI NON MONETARI ED I BONUS ED INCENTIVI COME VENGONO CALCOLATI?**  
La domanda non è pertinente agli argomenti all'ordine del giorno. In ogni caso: i benefici non monetari vengono calcolati secondo quanto previsto dalla normativa per l'assoggettamento fiscale e contributivo al riguardo (tabelle aci per auto aziendali, ecc.) I bonus (retribuzione variabile) rappresentano la retribuzione variabile teorica in caso di raggiungimento al 100% degli obiettivi aziendali ed individuali. La misura della retribuzione variabile, in assoluto e in percentuale sulla retribuzione fissa, viene



determinata in linea con la politica di remunerazione adottata dalla società (sezione prima della relazione sulla remunerazione sottoposta al voto consultivo della presente assemblea).

L'effettiva erogazione della retribuzione variabile viene determinata in base al raggiungimento effettivo degli obiettivi individuali e aziendali.

Gli incentivi pluriennali vengono determinati in linea con la politica di remunerazione adottata dalla società (sezione prima della relazione sulla remunerazione sottoposta al voto consultivo della presente assemblea).

**b. QUANTO SONO VARIATI MEDIAMENTE NELL'ULTIMO ANNO GLI STIPENDI DEI MANAGERS e degli ad illuminati, rispetto a quello DEGLI IMPIEGATI E DEGLI OPERAI ?**

La domanda non è pertinente agli argomenti all'ordine del giorno. In ogni caso: come per il passato esercizio gli stessi sono rimasti sostanzialmente invariati, ferma restando esclusivamente l'applicazione degli aumenti derivanti dai rinnovi dei Ccnl.

**c. vorrei conoscere RAPPORTO FRA COSTO MEDIO DEI DIRIGENTI/E NON.**

La domanda non è pertinente agli argomenti all'ordine del giorno. In ogni caso: il costo unitario medio del personale dirigente è circa quattro volte quello del personale non dirigente.

**vorrei conoscere NUMERO DEI DIPENDENTI SUDDIVISI PER CATEGORIA, CI SONO STATE CAUSE PER MOBBING, PER ISTIGAZIONE AL SUICIDIO, INCIDENTI SUL LAVORO e con quali esiti ? PERSONALMENTE NON POSSO ACCETTARE IL DOGMA DELLA RIDUZIONE ASSOLUTA DEL PERSONALE**

La domanda non è pertinente agli argomenti all'ordine del giorno. In ogni caso: il numero di dipendenti alla data del 30 giugno 2024 è pari a 30. La suddivisione per categoria è indicata nella relazione infrannuale al 30 giugno 2024 redatta ai sensi dell'art. 2446 C.C..

**d. Quanti sono stati i dipendenti inviati in mobilità pre pensionamento e con quale età media**

La domanda non è pertinente agli argomenti all'ordine del giorno. In ogni caso: a seguito del programma di ridimensionamento dell'organico effettuato negli esercizi passati, tenuto conto dell'attuale numero di dipendenti, nel primo semestre 2024 nessun dipendente è stato posto in mobilità e non è stata intrapresa alcuna iniziativa di prepensionamento.

75) **vorrei conoscere se si sono comperate opere d'arte? da chi e per quale ammontare?**

La domanda non è pertinente agli argomenti all'ordine del giorno. In ogni caso: nel primo semestre 2024 la società non ha effettuato acquisizioni di opere d'arte.

76) **vorrei conoscere in quali settori si sono ridotti maggiormente i costi, esclusi i vs stipendi che sono in costante rapido aumento.**

La domanda non è pertinente agli argomenti all'ordine del giorno. In ogni caso: i dati sui costi per settore sono indicati nella relazione infrannuale al 30 giugno 2024 redatta ai sensi dell'art. 2446 C.C..

77) **vorrei conoscere. VI SONO SOCIETA' DI FATTO CONTROLLATE (SENSI C.C) MA NON INDICATE NEL BILANCIO CONSOLIDATO?**

La domanda non è pertinente agli argomenti all'ordine del giorno. In ogni caso: non vi sono società controllate ulteriori rispetto a quelle indicate nel bilancio consolidato.

78) **vorrei conoscere. CHI SONO I FORNITORI DI GAS DEL GRUPPO QUAL'E' IL PREZZO MEDIO.**

La domanda non è pertinente agli argomenti all'ordine del giorno. In ogni caso: per tipologia di attività l'azienda ha solo forniture ordinarie di gas il cui importo risulta essere non significativo.



- 79) vorrei conoscere se sono consulenti ed a quanto ammontano le consulenze pagate a società facenti capo al dr. Bragiotti, Erede, Trevisan e Berger?  
La domanda non è pertinente agli argomenti all'ordine del giorno. In ogni caso: la società non intrattiene rapporti con società facenti capo al dott. Bragiotti, all'avv. Erede, al dott. Trevisan e al dott. Berger.
- 80) vorrei conoscere. A quanto ammonta la % di quota italiana degli investimenti in ricerca e sviluppo?  
La domanda non è pertinente agli argomenti all'ordine del giorno. In ogni caso: il Gruppo nel corso del primo semestre 2024 non ha effettuato investimenti in ricerca e sviluppo, non operando il gruppo nel settore industriale.
- 81) **VORREI CONOSCERE I COSTI** per le ASSEMBLEE e per cosa ?  
La domanda non è pertinente agli argomenti all'ordine del giorno. In ogni caso: nel corso del primo semestre 2024 sono stati sostenuti costi non significativi (ammontanti a circa euro 7.500) relativi alle seguenti attività connesse all'assemblea del 12 aprile 2024: incarico a monte titoli spa, rapporti con intermediari e soci, ricezione flussi assembleari tramite le preposte piattaforme, accredito dei soci, verbalizzazione esito votazioni e attività del rappresentante designato.
- 82) **VORREI CONOSCERE I COSTI** per VALORI BOLLATI  
La domanda non è pertinente agli argomenti all'ordine del giorno. In ogni caso: nel corso del primo semestre 2024 il costo per valori bollati ammonta a circa 500 euro.
- 83) Vorrei conoscere la tracciabilità dei rifiuti tossici.  
La domanda non è pertinente agli argomenti all'ordine del giorno. In ogni caso: il gruppo, non operando nel settore industriale, non produce rifiuti tossici.
- 84) QUALI auto hanno il Presidente e l'ad e quanto ci costano come dettaglio dei benefits riportati nella relazione sulla remunerazione?  
La domanda non è pertinente agli argomenti all'ordine del giorno. In ogni caso: il Presidente utilizza un'auto di proprietà della Società per uso promiscuo, il cui benefit è pari ad euro 4.500/anno.
- 85) Dettaglio per utilizzatore dei costi per uso o noleggio di elicotteri ed aerei Quanti sono gli elicotteri utilizzati di che marca e con quale costo orario ed utilizzati da chi?  
se le risposte sono "Le altre domande non sono pertinenti rispetto ai punti all'ordine del giorno "denuncio tale reticenza al collegio sindacale ai sensi dell'art.2408 cc.  
La domanda non è pertinente agli argomenti all'ordine del giorno. In ogni caso: la società non possiede aeromobili; La società non ha utilizzato né elicotteri né aerei privati.
- 86) A quanto ammontano i crediti in sofferenza ?  
La domanda non è pertinente agli argomenti all'ordine del giorno. In ogni caso: i crediti in sofferenza sono completamente svalutati.
- 87) CI SONO STATI CONTRIBUTI A SINDACATI E O SINDACALISTI SE SI A CHI A CHE TITOLO E DI QUANTO?  
La domanda non è pertinente agli argomenti all'ordine del giorno. In ogni caso: non è stato effettuato alcun contributo a sindacati e/o sindacalisti.
- 88) C'e' e quanto costa l'anticipazione su cessione crediti %?  
La domanda non è pertinente agli argomenti all'ordine del giorno. In ogni caso: nel corso del primo semestre 2024 non sono state effettuate operazioni di cessione di crediti.
- 89) C'e' il preposto per il voto per delega e quanto costa? Se la risposta è:  
"Il relativo costo non è specificamente enucleabile in quanto rientra in un più ampio insieme di attività correlate all'assemblea degli azionisti." Oltre ad indicare gravi mancanze nel sistema di controllo, la denuncio al collegio sindacale ai sensi dell'art.2408 cc.



La società per la presente assemblea ha nominato quale rappresentante designato la società Computershare spa. Il costo dell'incarico, commisurato al numero di deleghe pervenute, è ricompreso in quello previsto per le attività connesse all'Assemblea, sempre a cura di Computershare spa.

90) A quanto ammontano gli investimenti in titoli pubblici?

La domanda non è pertinente agli argomenti all'ordine del giorno. In ogni caso: la società non ha effettuato investimenti in titoli pubblici.

91) Quanto è l'indebitamento INPS e con l'AGENZIA DELLE ENTRATE?

La domanda non è pertinente agli argomenti all'ordine del giorno. In ogni caso: tali informazioni sono indicate nella relazione infrannuale al 30 giugno 2024 redatta ai sensi dell'art. 2446 C.C.cui si rimanda.

92) Se si fa il consolidato fiscale e a quanto ammonta e per quali aliquote?

La domanda non è pertinente agli argomenti all'ordine del giorno. In ogni caso: Il gruppo si avvale della facoltà di predisporre il consolidato fiscale, che per l'esercizio 2023 evidenzia una utile interamente schermato da perdite pregresse e da altri benefici fiscali.

93) Quanto è il margine di contribuzione dello scorso esercizio?

La domanda non è pertinente agli argomenti all'ordine del giorno. In ogni caso: con riferimento ai margini di contribuzione si rinvia alla specifica sezione della relazione finanziaria annuale (paragrafo 3.8 della relazione, nota 31 del bilancio consolidato e nota 33 del bilancio Risanamento Spa).

94) in relazione agli uffici amministrativi interni della società (che dovrebbero essere quelli che forniscono la documentazione ed il supporto tanto agli organi di amministrazione e controllo della società (in primis Collegio Sindacale o OdC 231/2001) quanto alla società di revisione ed eventualmente a Consob e/o altre Authorities, vorrei sapere:

- in quali settori / sezioni sia strutturato (ad esempio, per ufficio fatture attive: clienti corporate / clienti privati, per ufficio fatture passive: fornitori utenze gas luce telefono / fornitori automezzi / fornitori immobili / fornitori professionisti, ufficio contabilità analitica / controlling, ecc, ufficio controlli interni, ufficio del personale, ufficio incassi e/o pagamenti, ufficio antiriciclaggio, ufficio affari societari, ufficio relazioni con investitori istituzionali, ufficio relazioni con piccoli azionisti, ecc.)

- quanto personale è normalmente impiegato in ogni settore / sezione;

- quale sia la tempistica normale per le registrazioni contabili

- come siano strutturati (c'è un capoufficio / un team leader / un referente per ogni singolo settore / singola sezione?);

- a chi riportano i singoli settori / le singole sezioni (al CEO, al CFO, al Presidente, ecc.?).

ed in altre parole ... possiamo stare tranquilli:

- che le registrazioni contabili avvengano tempestivamente e nel modo corretto?

- che vengano tempestivamente pagate le fatture giuste e che vengano monitorati gli incassi delle fatture che emettiamo?

- che siamo in grado di supportare adeguatamente la società di revisione per i controlli di Legge?

La domanda non è pertinente agli argomenti all'ordine del giorno. In ogni caso: l'organizzazione degli uffici amministrativi è adeguata sia qualitativamente sia quantitativamente alle esigenze ed alle dimensioni attuali della società; la società è dotata di procedure che disciplinano il corretto funzionamento ed il controllo dell'operatività aziendale.

95) in caso di pagamenti erronei, ad esempio per duplicazione dei pagamenti, come viene gestita la procedura di recupero?



La domanda non è pertinente agli argomenti all'ordine del giorno. In ogni caso: non si sono verificati errori di tale natura; le procedure adottate della società sono anche volte a prevenire tali situazioni.

- 96) in caso di mancati incassi, come viene gestita la procedura di recupero crediti?  
La domanda non è pertinente agli argomenti all'ordine del giorno. In ogni caso: l'eventuale attività di recupero crediti è gestita da un'apposita procedura aziendale.
- 97) Il collegio sindacale ha rispettato l'art.149 comma 2 del Tuf?  
La domanda non è pertinente agli argomenti all'ordine del giorno. In ogni caso: la risposta è affermativa.

Al fine di non violare il principio di parità d'informazione ai soci gradirei che queste domande e le loro risposte fossero sia consegnate a tutti i soci in assemblea sia che fossero allegate al verbale che gradirei ricevere gentilmente, possibilmente in formato informatico word appena disponibile!

[ideeconomiche@pec.it](mailto:ideeconomiche@pec.it)

**Marco BAVA cell 3893399999**

**MARCO BAVA NATO A TORINO 07.09.57**

**CF. BVAMCG57P07L219T**



[www.marcobava.it](http://www.marcobava.it)

[www.idee-economiche.it](http://www.idee-economiche.it)

[www.omicidioedoardoagnelli.it](http://www.omicidioedoardoagnelli.it)

[www.nuovomodellodisviluppo.it](http://www.nuovomodellodisviluppo.it)

Società: **RISANAMENTO S.p.A.****RIPARTIZIONE AZIONISTI PER CLASSI DI POSSESSO**

Azionisti che possiedono almeno uno dei titoli indicati.

CLASSE	DA	A	Azionisti	Az. Ordinarie				Totale
1	1	100	328	16.776				16.776
2	101	500	1.013	332.706				332.706
3	501	1.000	1.366	1.055.429				1.055.429
4	1.001	5.000	1.272	2.903.256				2.903.256
5	5.001	10.000	170	1.319.317				1.319.317
6	10.001	50.000	211	4.969.224				4.969.224
7	50.001	100.000	66	4.907.051				4.907.051
8	100.001	500.000	94	20.584.950				20.584.950
9	500.001	1.000.000	12	8.450.273				8.450.273
10	1.000.001	99.999.999.999	28	1.495.965.501				1.495.965.501
		<b>Totale</b>	<b>4.560</b>	<b>1.540.504.483</b>				<b>1.540.504.483</b>

**DISTRIBUZIONE AZIONI ITALIA - ESTERO****Società : 451 RISANAMENTO S.p.A.**

<b>Nazione</b>	<b>Titolo</b>	<b>Azioni</b>		<b>Certificati</b>		<b>Azionisti</b>
ITALIA	O Az. Ordinarie	1.468.089.537		15		4.231
	<b>Totale parziale</b>	1.468.089.537	95,299%	15	100,000%	
ESTERO	O Az. Ordinarie	72.414.946		0		329
	<b>Totale parziale</b>	72.414.946	4,701%	0	0,000%	
	<b>Totale generale</b>	<b>1.540.504.483</b>		<b>15</b>		

(\*) Non influenza il totale parziale e generale